

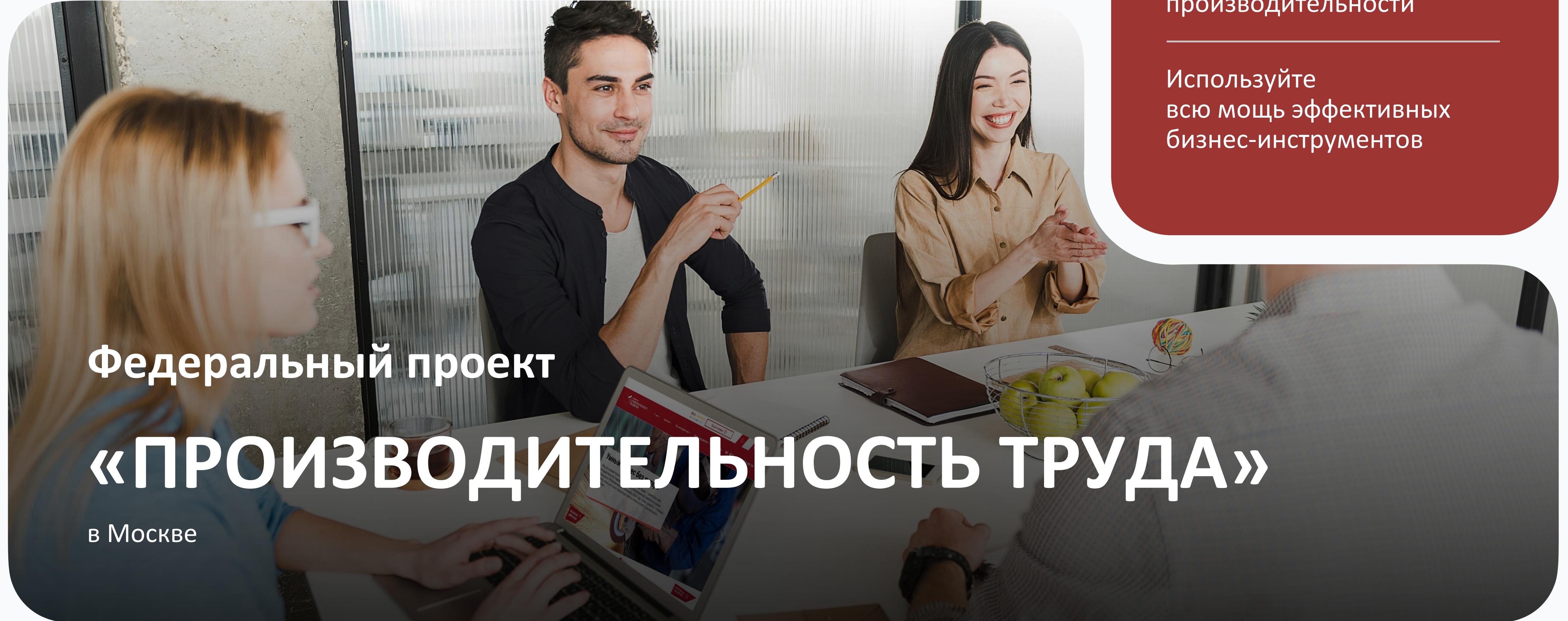


ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ



Федеральный проект

«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

в Москве

Масштабируйте предприятие

Сделайте максимум
для увеличения
производительности

Используйте
всю мощь эффективных
бизнес-инструментов

УСПЕХ ВАШЕГО БИЗНЕСА – ПРИОРИТЕТ СТРАНЫ

С 2022 года правительство Москвы активно поддерживает стремление предприятий расти кратно быстрее темпов своего рынка, используя лучшие инструменты бизнес-консалтинга



Федпроект «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Это комплексная поддержка бизнеса со стороны города для ежегодного достижения целевого прироста производительности

не менее
чем на **5%**

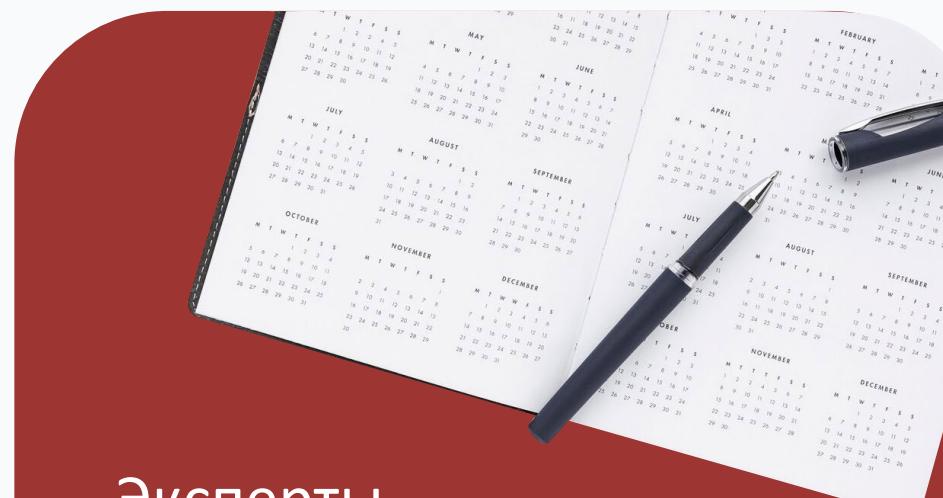


ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ФЕДПРОЕКТА – **УВЕЛИЧИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ВАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

В помощь бизнесу разработан комплекс мероприятий для повышения производительности труда



С предприятием – участником проекта с первого дня работают эксперты Регионального центра компетенций

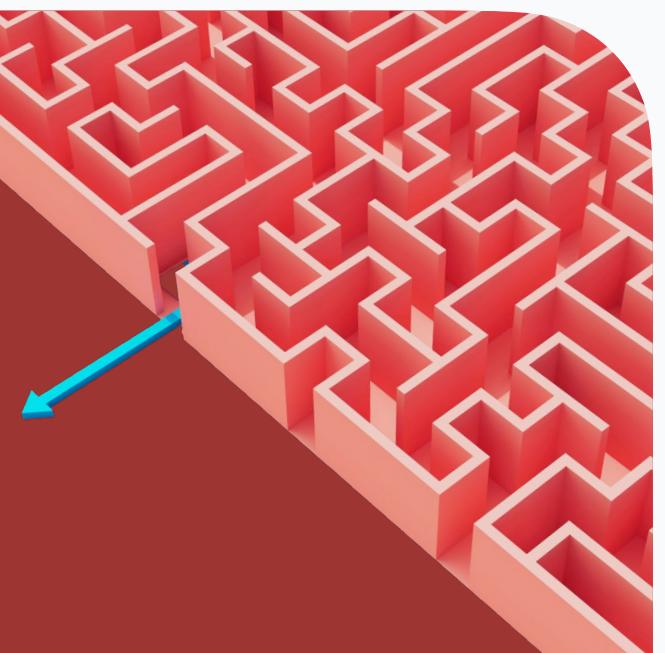


Эксперты РЦК работают на предприятии

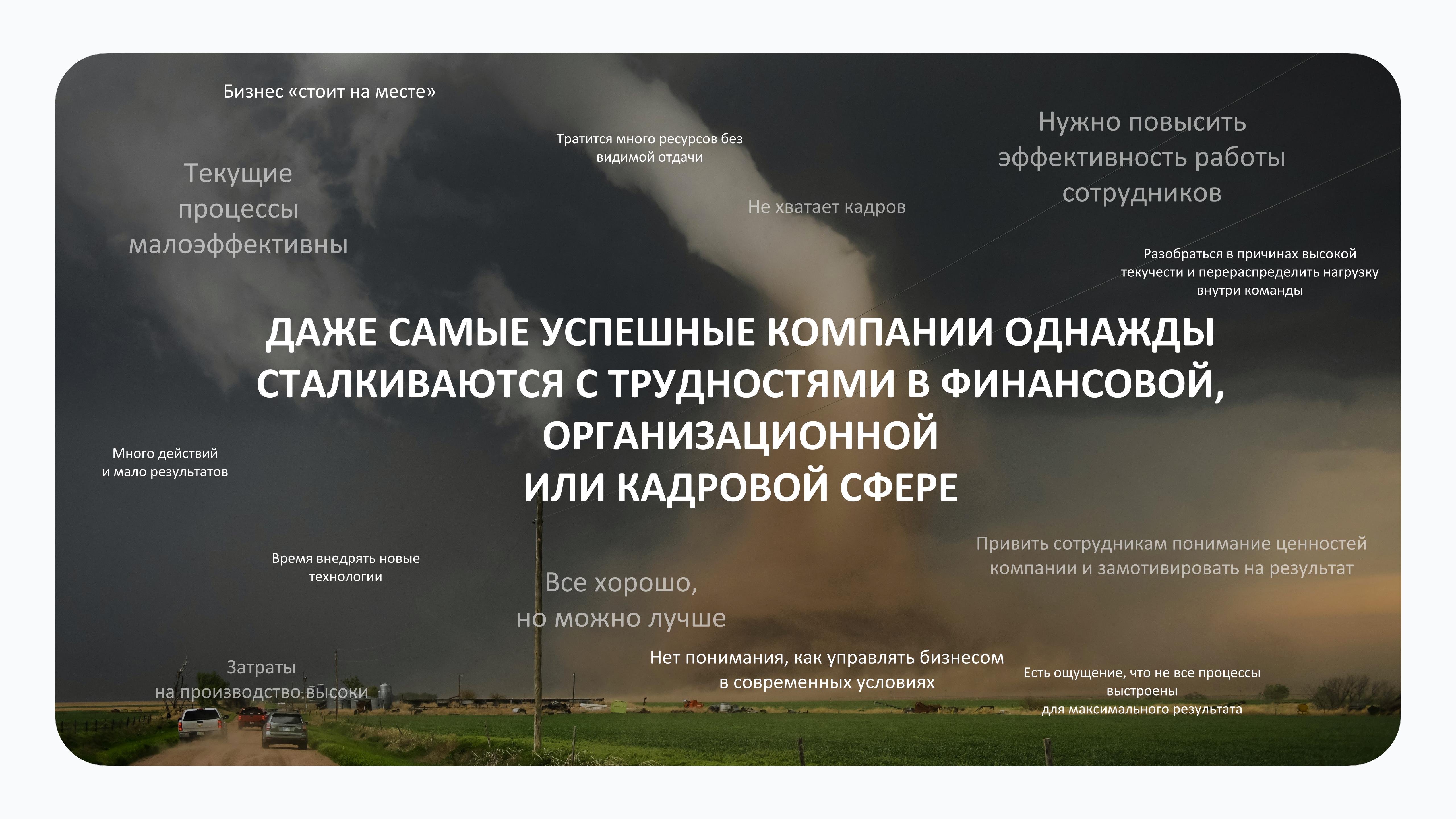
6 месяцев
для донастройки текущей системы управления процессами



Перед каждым специалистом РЦК стоит задача добиться очевидных и измеримых положительных изменений в том бизнес-процессе, где проводилась работа



Это квалифицированные специалисты по оптимизации производственных и бизнес-процессов



Бизнес «стоит на месте»

Текущие
процессы
малоэффективны

Тратится много ресурсов без
видимой отдачи

Не хватает кадров

Нужно повысить
эффективность работы
сотрудников

Разобраться в причинах высокой
текучести и перераспределить нагрузку
внутри команды

ДАЖЕ САМЫЕ УСПЕШНЫЕ КОМПАНИИ ОДНАЖДЫ СТАЛКИВАЮТСЯ С ТРУДНОСТЯМИ В ФИНАНСОВОЙ, ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ИЛИ КАДРОВОЙ СФЕРЕ

Много действий
и мало результатов

Время внедрять новые
технологии

Все хорошо,
но можно лучше

Затраты
на производство высоки

Нет понимания, как управлять бизнесом
в современных условиях

Привить сотрудникам понимание ценностей
компании и замотивировать на результат

Есть ощущение, что не все процессы
выстроены
для максимального результата

БЫСТРЕЕ И ЭФФЕКТИВНЕЕ НАЛАДИТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ СО СПЕЦИАЛИСТАМИ РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ

ОБЪЕКТИВНОСТЬ

Экспертиза «со стороны» позволяет увидеть скрытый потенциал компании

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ваша информация – в безопасности. Гарантируем конфиденциальность в работе с вашими данными



ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ

Найти точки для роста проще со специалистом, чем самостоятельно



ОПЫТНЫЕ ЭКСПЕРТЫ

У наших экспертов есть подтвержденный опыт на проектах по повышению производительности труда в разных сферах

НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Нужны, когда привычные методы уже не работают, но менять что-то сложно и некогда

МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ

Единственная инвестиция в сотрудничество с нами – это ваше время. Наши эксперты будут работать на вас бесплатно



АЛГОРИТМ ВНЕДРЕНИЯ ЛУЧШИХ МЕТОДИК И ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ РОСТА ВАШЕГО БИЗНЕСА*

* Эксперты РЦК работают до 6 месяцев в графике и ритме, наиболее удобных для предприятия



#1 ДИАГНОСТИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ

3 месяца

- Глубокий анализ ситуации и выбор бизнес-процесса для работы
- Создание, вовлечение и обучение команды
- Совместное составление плана мероприятий по улучшению процессов
- Подготовка и сертификация тренера из команды предприятия для последующей работы

80%

вовлеченности
эксперта РЦК

#2 ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ

3 месяца

- Достижение целей pilotного проекта
- Подведение итогов
- Выполнение плана мероприятий под руководством эксперта
- Составление планов на развитие в последующие 2,5 года

20%

присутствия
эксперта РЦК в процессах
предприятия

#3 ТИРАЖИРОВАНИЕ

2,5 года

- «Мягкое» наблюдение за внедрением наработанных практик на другие процессы
- Консультации экспертов по запросу
- Участие в мероприятиях по стратегии реализации плана
- Постподдержка и сопровождение компании в необходимом секторе

Точечное
посещение
и обучение
команды
экспертом
РЦК

ВСЕСТОРОННЯЯ ПОДДЕРЖКА ВАШЕГО БИЗНЕСА ПОСЛЕ УЧАСТИЯ В ФЕДПРОЕКТЕ

ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ

- Займы в Фонде развития промышленности, Московском Фонде поддержки промышленности и предпринимательства
- Субсидия или грант на экспорт продукции в Московском экспортном центре
- Доступ к заключению офсетного контракта с Правительством Москвы через площадку «Инвестиционный портал города Москвы»

ОБУЧЕНИЕ

- Участие в проекте «Корпоративный центр опережающей подготовки», который поможет внедрить HR-инструменты в компании
- Обучение методикам бережливого производства на площадке РЭУ им. Г. В. Плеханова
- 3 модуля обучения по программам «Акселератор экспортного роста», «Лидеры производительности» и «Точка кипения Hi-Tech»

ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

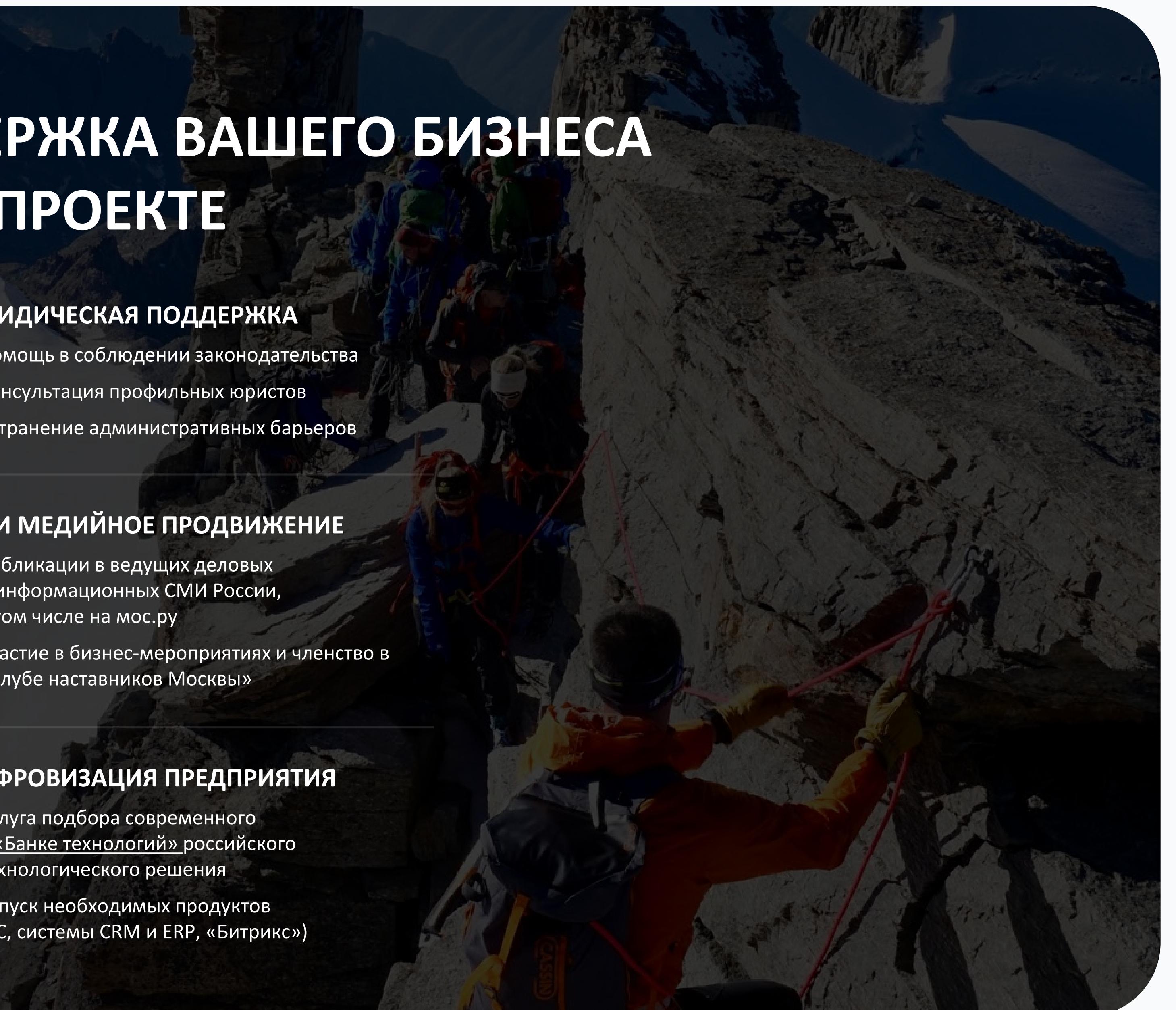
- Помощь в соблюдении законодательства
- Консультация профильных юристов
- Устранение административных барьеров

PR И МЕДИЙНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

- Публикации в ведущих деловых и информационных СМИ России, в том числе на mos.ru
- Участие в бизнес-мероприятиях и членство в «Клубе наставников Москвы»

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Услуга подбора современного в «Банке технологий» российского технологического решения
- Запуск необходимых продуктов (1С, системы CRM и ERP, «Битрикс»)



СНИЗИТЬ РАСХОДЫ И НАЛАДИТЬ ЭФФЕКТИВНУЮ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ – МОЖНО БЫСТРО И С ОЧЕВИДНЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ

Это доказал опыт выпускников федпроекта «Производительность труда»

419

предприятий завершили проекты



ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

ООО «РИГЛА»

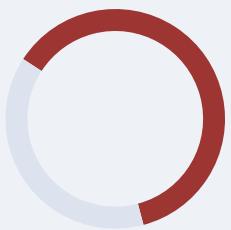
Сеть аптек – многопрофильных центров здоровья и красоты европейского уровня



Фото: rigla.ru

ЧТО УЛУЧШАЛИ

на 62,3%



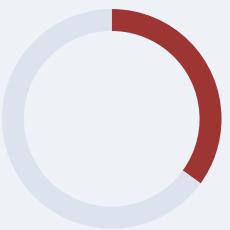
Ускорили приемку
товара в аптеках

на 36,5%



Снизили количество
неиспользуемых
запасов на складе

на 35%



Увеличили эффективность
оборудования

Увеличили выработку продукции
до 191 штуки за смену на человека
Было: 115 штук за смену на человека

Снизили время производства
до 57,5 часа
Было: 151 час

ЧТО СДЕЛАЛИ

- Выявили 28 проблем, которые ведут к потерям в производительности труда
- Установили точные цели, ожидаемые показатели предприятия и ответственных за них
- Разработали план на 3 года, который позволит увеличить производительность труда на 30%
- Внедрили почасовой производственный анализ и анализ общей эффективности оборудования
- Разработали стандарты на рабочих местах
- Внедрили инструменты бережливого производства и провели обучения для команд
- Составили матрицу навыков команды, чтобы подразделения могли быстро реагировать на изменения и понимали, куда и как им расти
- Интегрировали культуру непрерывных изменений

ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

МОСКОВСКАЯ СЕТЬ РЕСТОРАНОВ «КОФЕМАНИЯ»



ЧТО УЛУЧШАЛИ

на 1/3



Увеличили темпы
подготовки кадров, в том
числе поваров

на 33%



Увеличили число сотрудников,
которых можно обучать
одновременно

на 15%



Ускорили
процесс подготовки
к обучению

с 41 до 34 шт.

Увеличили выработку продукции

Для внедрения опыта
во все заведения сети обучили
9 сотрудников
и **1** штатного тренера

ЧТО СДЕЛАЛИ

- Оптимизировали работу «Школы шефов «Кофемании» для поваров ресторанов и специалистов индустрии гостеприимства
- Скорректировали учебную программу, систему записи на обучение и уведомлений от Школы
- Разработали стандарты работы всех производственных участков
- Внедрили систему рационального использования пространства, чтобы поддерживать порядок на рабочем месте стало проще

ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ЭЛАЙНЕРОВ «СТАР СМАЙЛ»



Фото:idstom.ru

ЧТО УЛУЧШАЛИ

на 30%

Ускорили процесс
изготовления кап
для исправления прикуса

на 40%

Объем
выполненных заказов
увеличился

> 28 млн руб.

Экономический
эффект от участия в проекте

Для масштабирования опыта на все процессы
компании обучили

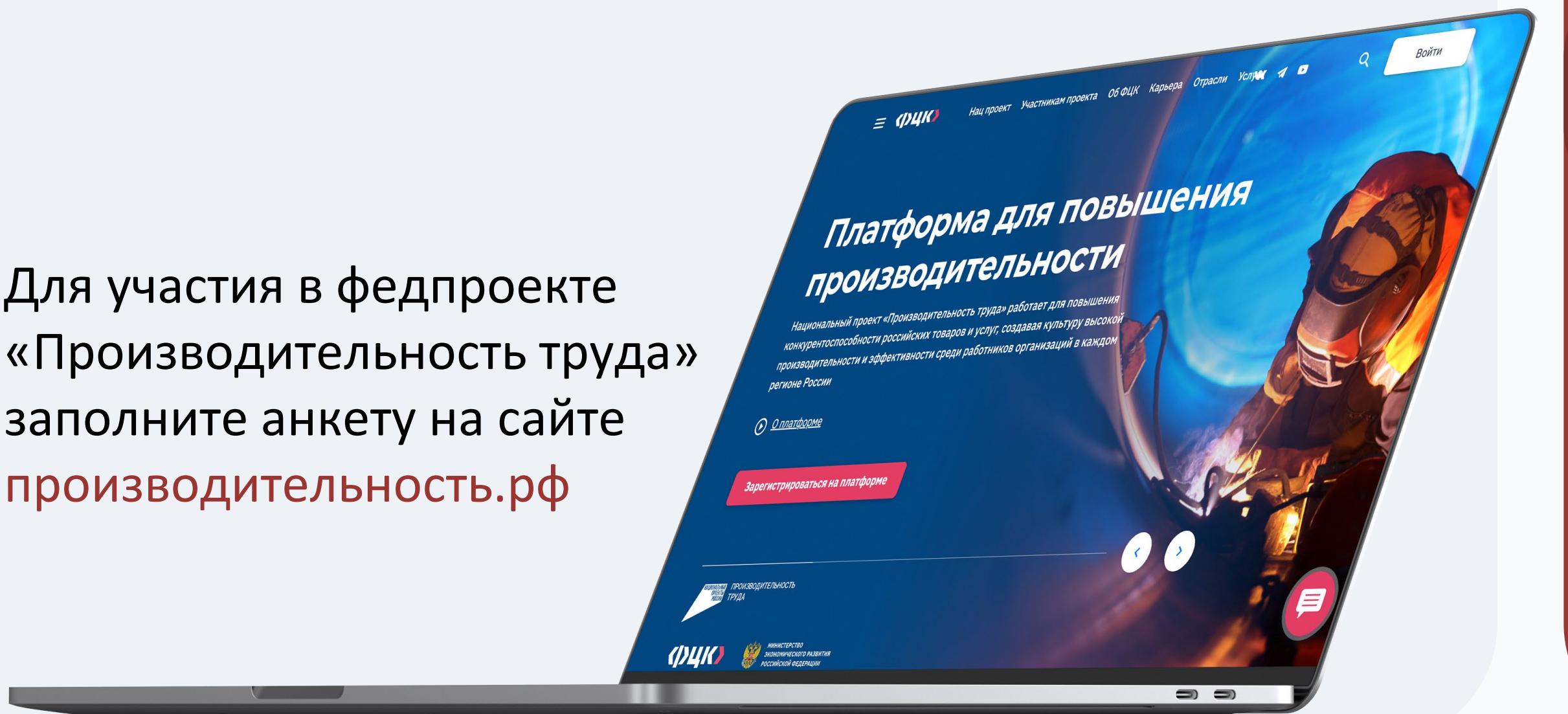
13 сотрудников
и 1 штатного тренера

ЧТО СДЕЛАЛИ

- Ввели производственные стандарты, которые помогли упорядочить процесс работы с заказом, повысить эффективность сотрудников и сбалансировать их загрузку
- Внедрили методику бережливого производства
- Создали индивидуальные рабочие места для зубных техников, чтобы сократить потери времени в производственном процессе
- Упорядочили данные о заказах и организовали сортировку, маркировку продукции, чтобы сократить время поиска изделий, освободить рабочее место и исключить потерю образцов

УЛУЧШИТЬ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ **ЛЕГКО**

Для участия в федпроекте
«Производительность труда»
заполните анкету на сайте
производительность.рф



- Укажите регион участия – «город Москва»
- Подготовьте стандартный комплект документов: налоговую отчетность, форму 6-НДФЛ, отчет о финансовых результатах за год
- Заключите соглашение с регионом
- Заключите соглашение с центром компетенций

Приступайте к реализации проекта вместе
с квалифицированными экспертами



СТАНОВИТЕСЬ УЧАСТНИКОМ ФЕДПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Проект полностью финансируется государством и является инвестицией в развитие экономики Москвы

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Выручка предприятия
за предыдущий год

от 400 млн руб.,

или от 180 млн руб.
для сектора туризма

Предприятие должно быть
зарегистрировано в Москве
(фактическое расположение
может отличаться)

Доля иностранного
участия в уставном
капитале не более
50%

Предприятие
относится к одной из
приоритетных отраслей

ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

РЕМОНТ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

СТРОИТЕЛЬСТВО

ОПЕРАЦИИ С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ И ТЕРРИТОРИЙ

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

РОЗНИЧНАЯ И ОПТОВАЯ ТОРГОВЛЯ

АРХИТЕКТУРА

ГОСТИНИЦЫ

ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ





ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

ДУМАЙТЕ
ОСВОЕМ БИЗНЕСЕ
МАСШТАБНО
С ФЕДПРОЕКТОМ

